

おもて 倶楽部

No.178 令和4年11・12月号
 発行日 令和4年11月1日
 発行者 税理士法人 表会計事務所

「引き算」による改善

E C R Sの原則、無くせないか (Eliminate) 一緒にできないか (Combine) 順番を変えられないか (Rearrange) 簡単にできないか (Simplify) 改善の4原則であり、から順番に改善を実施していくことが効果的という、製造業から始まった改善プロセスです。日本語の頭文字をとって「ないじゅか」とも言われております。

当事務所より皆様に配布している小冊子「経営者の四季」にウィズコロナ時代の中小企業のマーケティングという連載があります。11月号が第5回であり「引き算の戦略」こそが、戦略の本質だという内容で、あれをやろう、これをやろうという「足し算」の経営になりがちですが、何をしないか、これをやめよう、という「引き算」の経営で会社を強くしようという提言でした。

業績向上のため、新たな取り組みを模索し実行していくことに目が向きがちですが、中途半端な取り組みを見直すことも時には必要なことではないでしょうか。

人、時間、資金に限りがある中で強靱な企業体質を作り上げるため、業務の棚卸しを行い、徹底実施できることに注力する、凡事徹底を実現するための前向きな「引き算」を考えてみようと思いました。

(所長：税理士 本野 智之)

決算書の読み方

第7回 収益性の分析「売上高利益率」

収益性「会社がどれだけ儲けているか」を測る基本的な分析指標として挙げられるのが、**売上に対する各利益の割合を求め「売上高利益率」ということになります。**

それぞれの名称は以下の通りです。

業種別の平均値の調査結果は中小企業庁のHPに公表されていますので、確認してみてください。

- 売上高総利益率 (粗利率)
- 売上高営業利益率
- 売上高経常利益率
- 売上高当期純利益率

売上高総利益率 (粗利率)

企業の、モノやサービスの付加価値の高さを反映しています。

上の表の会社では売上は前期の2倍に増えています。売上高総利益 (粗利) も1.6倍に増えています。ところが売上高総利益率 (粗利率) は10%減少しています。つまり、収益性は下がってしまっていることがわかります。○を見てください。

売上高営業利益率 会社が本業で儲ける力を判断する指標になります。

モノやサービスの付加価値を生み出す力に販売までのコスト (販管費) についても反映します。上の表の会社では、販管費は同じ率なので10%減少した原因は売上高総利益率 (粗利率) の低下にあることがわかります。○を見てください。

<損益計算書>	(万円) 前期		(万円) 当期	
	金額	対売上比率	金額	対売上比率
売上高	10,000	100.0%	20,000	100.0%
売上原価	5,000	25.0%	12,000	60.0%
売上総利益	5,000	50.0%	8,000	40.0%
販管費	3,000	30.0%	6,000	30.0%
営業利益	2,000	20.0%	2,000	10.0%
営業外収益	400	4.0%	800	4.0%
営業外費用	300	3.0%	600	3.0%
経常利益	2,100	21.0%	2,200	11.0%
特別利益	100	1.0%	200	1.0%
特別損失	200	2.0%	400	2.0%
税引前当期純利益	2,000	20.0%	2,000	10.0%
法人税、住民税及び事業税	600	6.0%	1,200	6.0%
当期純利益	1,400	14.0%	800	4.0%



Q&A 176回

よくわかる！ふるさと納税

令和4年7月29日に総務省より「ふるさと納税に関する現況調査結果」が公表されました。令和3年度のふるさと納税受入額は約8,302億円 (対前年度比：約1.2倍) 件数は約4,447万件 (対前年度比：約1.3倍) と過去最高となりました。制度が改正された平成27年度より金額・件数ともに右肩上がりに増加しています。「ふるさと納税」というと「返礼品がもらえて節税になる制度」と思っている方も多いのではないのでしょうか。ふるさと納税はお得な制度ではありますが、**節税にはなりません。**ふるさと納税の仕組みを正しく理解して、賢く活用していきましょう。

1、そもそも何のために作られた制度なの？

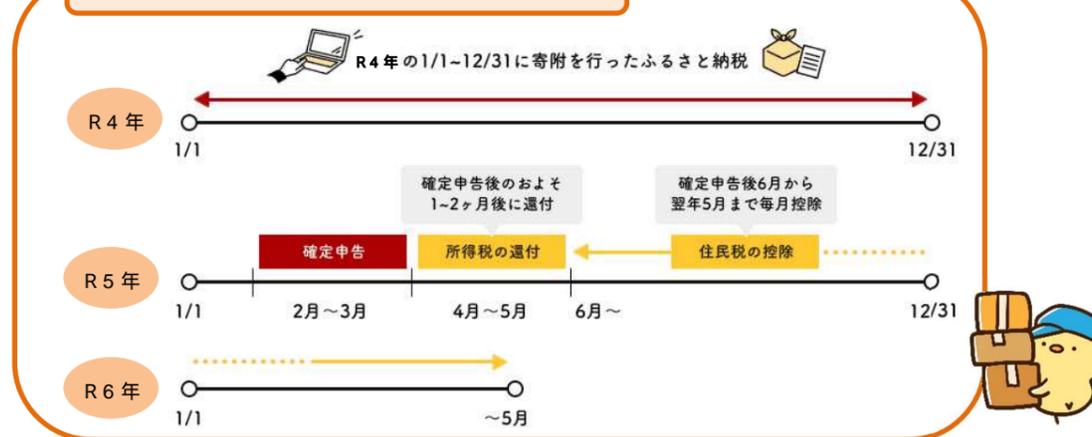
多くの方が地方のふるさとで生まれ、その自治体から医療や教育等様々な住民サービスを受けて育ち、やがて進学や就職を機に生活の場を都会に移し、そこで納税を行っています。その結果、都会の自治体は税収を得ますが、自分が生まれ育った故郷の自治体には税収が入りません。そこで「今は都会に住んでいても、自分を育ててくれた『ふるさと』に、自分の意思で、いくらかでも納税できる制度があっても良いのではないかと、そんな問題提起から始まり、数多くの議論や検討を経て生まれたのがふるさと納税制度です。

2、ふるさと納税って何？

「納税」という言葉がついていますが、**実際には都道府県や市区町村への「寄附」です。**一般的に自治体に寄附をした場合には、確定申告を行うことで、その寄附金額の一部が所得税及び住民税から控除されます (寄附金控除)。ふるさと納税では原則として自己負担額の**2,000円を除いた全額が控除の対象**となります。(収入や家族構成等に応じて一定の上限があります)



寄附から所得税・住民税の控除まで



3、ふるさと納税の手続きはどうすればいいの？

実際にふるさと納税を行う際の手続きについては各自治体によって異なりますので、ふるさと納税先自治体に確認する必要がありますが、一般的には「楽天ふるさと納税」、「ふるさとチョイス」、「ふるなび」、「さとふる」などのふるさと納税サイトを利用して寄附している方が多いのではないのでしょうか。

4、ふるさと納税の申込み期限

ふるさと納税はいつでもできますが、令和4年の控除対象とするためには、受領証明書に記載される受領日 (入金日) が令和4年12月31日までである必要があります。年末ギリギリの寄附にならないよう余裕をもって手続きを行いましょう。(参考) 総務省ふるさと納税ポータルサイト (担当：斉藤 裕紀)

サイクランドマスナガ さん

を紹介しませう

今回は、金沢市南広岡町の「サイクランドマスナガ」さんをご紹介します。最近ではコロナの影響もあり、自転車を趣味として楽しむ方が増えてきているらしく需要も多いようです。サイクランドマスナガさんは、いわゆるママチャリのような一般自転車から、本格的なスポーツ車（MTB、クロスバイク、ロードバイクなど様々）まで多種多様な自転車や自転車回りの小物、ウェア、靴などを扱う専門店です。専門店ならではの豊富な知識で、自分の目的や体にぴったりくる自転車を探し出していただけます。自転車についていろいろ教えていただきました。

こんな時どんな自転車がよいですか？

街中をチョイ乗り

ママチャリと呼ばれている自転車はカゴが付いていて買い物などにも最適です。また、ミニベロと呼ばれる小さめのタイヤの自転車も取り回しが良く街中では便利です。



Bianchi VIA NIRONE 7 105

遠くまで走ってみたい

タイヤが細めでドロップハンドルが付いたロードバイクが長距離には適しています。電動アシスト付き自転車も便利です。

スポーツとして楽しみたい

舗装路中心で長距離を走りたい場合は、ロードバイク、山道やオフロードを走りたい場合はマウンテンバイクやグラベルバイク、短、中距離を軽くサイクリングしたい場合はクロスバイクを選ぶといいです。



COLNAGO EPOCA



GT BMX スラマー



BRIDGESTONE VEGAS



BESV PSF1

スポーツ自転車選び

ロードバイクにはペダルがない？

ロードバイクにはピンディングペダルという靴を固定するタイプのペダルが存在しますので、ロードバイク購入時に普通のペダルを選ぶ人もいれば、ピンディングペダルを選ぶ人もいますので、はじめからペダルが付属していない場合があります。

他に必要なものってありますか？

スポーツ車を買うときに必要なものは、前後ライト、カギ、スタンド、空気圧がはかれる空気入れです。また、雨の日も乗る方はドロヨケ、ボトルケージと呼ばれるドリンクホルダー、スマホケースをつける方もいます。スピードや距離を測れるサイクルコンピューターはロードバイクに乗る方は大抵つけています。財布や携帯を入れておくツールケースやサドルバッグもあります。



サイクルコンピューター

おまけ：お勤めサイクリングコース

- ・犀川沿いのサイクリングロード
- ・キャニオンロード（白山比咩神社あたりから瀬女道の駅までつながる）
- ・金沢市内から湯涌温泉まで
- ・夕霧峠：山の坂を上ります（金沢大学から医王山の方面）
- ・能登島一周

- 10万～20万
- 20万～30万
- 30万～50万
- 50万～

- アルミフレームのリムブレーキ
- アルミフレームのディスクブレーキ
- カーボンフレームのディスクブレーキ
- カーボンフレームのディスクブレーキのハイスペック車(電動ギアなど)

初めてのロードバイク、どんなものを選んだらいいでしょう？

初めはそんなに予算をかけたくないという方は、アルミのリムブレーキかクロスバイクを1台目にして、ステップアップしてからカーボンのディスクブレーキに買い替えるという方もいます。

具体的な違いは？

ロードバイクのフレームにはアルミフレームとカーボンフレームがあり、カーボンフレームの方がより軽く、乗り心地に優れます。ブレーキタイプは、リムブレーキとディスクブレーキがあり、ディスクブレーキの方が制動力は高くなります。

初めてのロードバイクでオススメはアルミのディスクブレーキか、カーボンのディスクブレーキです。ディスクブレーキは最近のロードバイクの主流になりつつあり、できれば外したくないスペックです。

どのくらいの価格でしょうか？

ご購入者の予算次第になりますが、ロードバイクは単純に高額な商品の方が軽量で、ブレーキ性能が高く安全です。また、変速性能が高く操作しやすくなります。初心者の方が高額商品を買っても「操作が難しい」などはなく、むしろ操作しやすくなるので予算が許せばスペックの高い商品を買うほうがより自転車を楽しめます。

担当者より

豊富な在庫と品ぞろえが自慢のサイクランドマスナガさん。あなたにピッタリな自転車を探しに行ってみませんか？少しでもご興味がある方は、ぜひ足をお運びください。（担当：林 宏紀）

サイクランドマスナガ

住所：金沢市南広岡町ハ 43-1
TEL：076-231-0601
FAX：076-231-0623
info@clmasunaga.shop
営業時間：9:00～19:00
定休日：水曜日



11月・12月の税務と行事



表会計休業日

日曜日・祝祭日

日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			
10日	源泉所得税の納付（毎月）					
15日	所得税の予定納税減額申請					
30日	9月決算法人の確定申告 3月決算法人の予定・中間申告 所得税予定納税 第2期 個人事業税 第2期					

日	月	火	水	木	金	土
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31
12日	源泉所得税の納付（毎月）					
1/4日	10月決算法人の確定申告 4月決算法人の予定・中間申告 固定資産税（金沢市）第3期納付					



励ましと自省の言葉

会長（表征史）の連載です。今回は倫理経営実践塾での講話からです。

第2期の倫理経営実践塾が、この9月に12名の経営者の塾生たちの参加により始まりました。財務講座の担当者として挨拶をした文章がありますので紹介いたします。

1. 企業の利益（利潤）について

私たち経営者は企業の大、中、小に関わらず利益の確保に徹底して執着する必要があります。（その利益獲得の動機の不善なるものは不可）とりわけ中小零細企業は、利益という概念に伴う“資金”の確保に徹底して執着する必要があります。その点企業経営は家庭経営（自己満足—非合理）と異なり純合理の世界です。以下 P.F ドラッカー著の一文を紹介させていただきます。

「利潤とは原因でなく結果である。利潤は企業が、マーケティング、革新（イノベーション）、生産性の向上を行った結果手にするものである。しかも利潤はそれ自体致命的に重要な経済的機能を果たす必要不可欠のものである。」

- 利潤こそ業績の判定基準である（万国共通の言語）
- 利潤は不確定性というリスクに対する保険である。（企業存続の必要コスト）
- 利潤だけがより多くの職場とより良い職場を作る資本の供給源である。（雇用増加・経済成長）
- 利潤は保健や国防、教育、芸術、文化等の社会的サービスと満足をもたらしてくれる。（地域社会の発展、文化創造、国家の繁栄）

2. その利潤獲得を確保する企業存続の機能（条件）は2つしかない。

それは マーケティングと 革新（イノベーション）である。マーケティングと革新だけが企業存続—利潤獲得という成果を生む。その他の機能は全て、費用である。

44年間税理士稼業をして、多くの倒産、廃業の現実に直面して強く感じる言葉として受け止めています。（会長：税理士 表 征史）

